EIKE EILKS

Diplom-Ingenieur Technischer Betriebswirt

 $E-Mail: \underline{eike.eilks@consulting-worpswede.de}\\$

Fichtenweg 21 | 27726 Worpswede Festnetz: +49 4792 955755

Mobil: +49 176 3418 1335

STATIONEN

PERSÖNLICHE DATEN

Geboren am 22. Januar 1965 in Wilhelmshaven Dipl. Ingenieur, Betriebswirt und zert. Business-Coach



ZIELSETZUNG

Interim Manager / Berater im Bereich Projektmanagement u. Führung

BERUFLICHER WERDEGANG

Seit 06/18 Interim Manager, Berater und Coach für komplexe Projektsituationen, u.a.:

Mandate: - Deutsche Telekom (Optimierung des Glasfaserausbaus am Standort Hamburg)

- Gamesa Windpower, Windpark Service Borkum (Optimierung Serviceabwicklung)

- IMI Critical Engineering (Abteilungsleitung Projektabwicklung)

- steag Essen (Neubau eines Prozesswärme-Kraftwerks für BP/ROG)

07/17 – 05/18 Siemens AG PD SLN, Hamburg

Schwerpunkt: Entwicklung eines Prozesshandbuches als Arbeitsanweisung für ein präventives Fort-

schrittscontrolling im Bereich des Anlagenbaues für die Branchen Metall, Paper, Mining und Shipbuilding. Mit dem beschriebenen Prozess und den Plnungsvorgaben wurde es möglich mit einem Vorlauf von ca. 6-8 Wochen kritische Entwicklungen ab-

zusehen und so die Projekte agierend anstatt reagierend zu steuern.

04/16 - 06/17 Siemens Operation & Engineering Center, Hamburg

Aufgabe: Head of OEC, Drives and Electrification Marine

Schwerpunkt: Personalmanagement

· Personalführung und -entwicklung

Qualifizierung

Personalbeschaffung und -disposition

Projekte: Personalversorgung zur Abwicklung von B- und C-Projekten im Bereich Antriebe

und Elektrifizierung

Personal: 35 Mitarbeiter unter disziplinarischer Verantwortung

08/09 – 03/16 Siemens Marine & Shipbuilding, Hamburg u. Erlangen

Aufgabe: Head of Engineering and Project Services

Schwerpunkt: Verantwortung für Abwicklung von Projekten im Schiffbau weltweit (Schiffsautoma-

tion, Energieerzeugung, Energiemanagement und elektrische Großantriebe)

Coaching von komplexeren Projekten, inkl. Claim Management

Personal: bis zu 200 Mitarbeiter davon disziplinar ca. 80 Mitarbeiter und 3 Führungskräfte

09/03 – 07/09 Siemens AG, Region Hanse

Aufgabe: Interim Projektmanager u. -coach

Schwerpunkt: Leitung und Coaching von Projekten in kritischen Situationen

Projekte: ca. 18 kritische Projekte in verschiedenen Branchen weltweit, Volumen 500.000 € bis

120 Mio. € je Projekt

Aufgaben: Krisenmanagement, Analyse der Probleme und Ziele, Entwicklung von Lösungsansät-

zen, Kommunikation gegenüber Kunden und internen Stakeholdern, Umsetzung der

Lösungen, Coaching der Projektteams und Projektleitungen

11/99 – 08/02 **Siemens AG, Hamburg**

Konzeption von IT-Lösungen, Softwareentwicklung, technische Mitarbeit in Projekten

1997 – 2000 Selbständiger Softwareentwickler

1985 – 1996 **Bundesmarine**

1989 - 1996 Zerstörer "Rommel"

Artilleriewaffenleitmeister

1987 - 1989 US-Navy Training Center

Fachausbildung einer komplexen Waffenleitanlage an 4 Schulen der US-Navy

Honor Graduate

1987 - 1989 Marine Ortungsschule Bremerhaven

Berufsausbildung als Informationselektroniker