



Interim Manager für Supply Chain und Logistik.

- Logistik-Performance
- Operational Excellence
- Messbarer Impact

Ihr Interim Executive & Business Process Consultant für Supply Chain & Logistik: Ich unterstütze Sie in der operativen Leitung, entwickle funktionierende Konzepte und Sorge für die Umsetzung.

Mein Name ist Bernhard Dieckmann, Diplom-Ingenieur. Ich bin Interim Executive und Experte für Operational Excellence in den Bereichen Supply Chain, Logistik und Operations.

Seit über 25 Jahren gestalte ich Veränderung – als Geschäftsführer, Bereichsleiter und Projektmanager in namhaften Unternehmen aus Industrie, Produktion, Beratung, Handel und Logistik – Unternehmen wie Daimler, Porsche Consulting, Hornbach, PHOENIX und ALBA.

Ich transformiere komplexe Organisationen: von defizitären Strukturen bis hin zu leistungsstarken Einheiten – messbar in Kosten, Qualität und Service. Mein Schwerpunkt liegt auf Supply Chain & Logistik, Operational Excellence & Lean Management und der digitalen Steuerung von Lieferketten.

Mein Angebot in der Übersicht

Viele Unternehmen stehen heute vor der Herausforderung steigender Kosten, komplexer Lieferketten und ineffizienter Abläufe. Gleichzeitig erhöhen Kunden- und Marktanforderungen den Druck auf Service, Transparenz und Geschwindigkeit.

Ich unterstütze dabei, Organisationen leistungsfähiger zu gestalten, Strukturen zu vereinfachen und Veränderungen nachhaltig umzusetzen.

Organisation & Führung in Veränderungsprozessen	Operations Excellence OPEX	Transformation von Supply-Chain & Logistik
▪ Entwicklung und Umsetzung von Strategien und Konzepten in Operations ▪ Leitung strat. Projekte und Programme ▪ Übernahme von Führungspositionen in Operations, SCM u. Projektmanagement ▪ Restrukturierung kfm. Bereiche ▪ Aufbau neuer Organisationsmodelle ▪ Reorganisation kfm. Prozesse innerhalb logistischer Abläufe ▪ Coaching und Entwicklung von Führungskräften ▪ Begleitung Change-Prozesse mit klarer Governance und Ergebnisorientierung	▪ Prozessoptimierung in Produktion und Logistik ▪ Effizienzsteigerung in Produktion, Montage, Lager und Transport ▪ Einführung und Umsetzung von Lean-Methoden (KVP, TPM, SMED, Kanban, Wertstromanalyse, Pull-Steuerung, Line Balancing) ▪ Shopfloor-Management und Problemlöseprozesse etablieren ▪ Entwicklung und Umsetzung von KPI-Systemen und Softwarelösungen ▪ Aufbau und Leitung von Operational-Excellence-Teams	▪ Strategischer Partner bei der Transformation von Lieferketten ▪ Entwicklung und Umsetzung logistischer Netzwerke (inkl. B2B & B2C-Modelle) ▪ Logistik- und Supply-Chain-Management inkl. Import ▪ Demand Planning und Disposition ▪ Gestaltung kundenorientierter Strukturen und Prozesse ▪ Digitalisierung und KPI-gestützte Steuerung der Supply Chain

Bernhard Dieckmann

Dipl.-Ing. | Interim Executive - Business Process Consultant - Coach

+49 (0) 176 55 66 44 70 | An der Römerstrasse 9 | D-76764 Rheinzabern
kontakt@bernhard-dieckmann.de | www.bernhard-dieckmann.de

Meine Themen. Meine Erfahrung.

- **Führung & Ergebnisverantwortung**
Leitung von Teams mit bis zu 2.500 MA, Budgets bis 200 Mio. €, Erfahrung als (Allein-) Geschäftsführer, Bereichsleiter und GL-Mitglied in Konzern, Mittelstand und KMU.
- **Transformation & Change in Operations & Supply Chain**
Strategische Neuausrichtung komplexer Logistik- und Produktionsnetzwerke – Kostenreduktionen: > 20 %, Produktivitätssteigerung: +10 %, Erhöhung der Lieferfähigkeit
- **Internationale Logistik- & Netzwerkoptimierung**
Aufbau/Erweiterung von B2B- und B2C-Logistiknetzen (Unternehmen bis 17.000 MA) inkl. Fulfillment-Center und neuem LVS – Kostenersparnis: 1 Mio. € p.a., Produktivität: +5-10 % p.a.
- **Lean Management & Prozessoptimierung**
Etablierung von KVP, TPM, SMED, Kanban, Shopfloor-Management – Rüstzeit: -70 %, Durchlaufzeit: -50 %, OEE: >85 %.
- **Effizienzsteigerung in Transport & Lager**
Frachtvolumenauslastung +20 %, Transportkosten -1 Mio. € p.a., Verladedauer: -33 % in mehreren Distributionszentren.
- **KPI- & Digitalisierungsprojekte**
Einführung konzernweiter KPI-Systeme und digitale Lieferkettensteuerung – volle Bestands-/Leistungs-transparenz, Produktivität: +8 %.
- **Restrukturierung kaufmännischer Bereiche**
Konsolidierung dezentraler Verwaltungseinheiten – Effizienzsteigerung: +10 %, Personal: -15 %, Außenstände: -10 Mio. €

Ausgewählte Projekte (Details zu den Projekten sind auf den nachfolgenden Seiten zu finden.)

AUFTRAG	UNTERNEHMEN	ROLLE
Logistik-Effizienzanalyse	Maschinenbau / Verpackungstechnik	Senior Expert Consultant
Strategischer Logistik-Check Zentrallager	Pharma-Distribution / Apothekenretail	Senior Expert Consultant
Lean-Analyse Logistikzentrum	Konzerntochter im DIY-Bereich	Senior Expert Consultant
Austaktung einer Motorenmontage	OEM (Automobilbranche)	Expert Lean Consultant
Optimierung der Transportkosten	Konzern DIY-Bereich	Gesamtverantwortlicher Logistik
Logistikoptimierung Motorenmontage	OEM (Automobilbranche)	Expert Lean Consultant
Aufbau und Leitung eines zentralen PMO	Konzern DIY-Bereich	Gesamtverantwortlicher Logistik
Konsolidierung der Lagerstrukturen	Großhandel Autozubehör- und -pflegeprodukte	Leiter Logistik und SCM
Konsolidierung kaufmännischer Bereiche	Konzernunternehmen Entsorgungsbranche	Alleingeschäftsführer
Digitalisierung der Lieferketten	Großhandel Autozubehör- und -pflegeprodukte	Leiter Logistik und SCM
Schaffung eines Hub-and-Spoke-Netzes	Pharmagroßhandel für Deutschland	Geschäftsleiter Betrieb + Logistik
Optimierung der Gesamtproduktion	namhafter Rasierklingenproduzent	Senior Expert Consultant
Umsetzung eines Produktionssystems	Maschinenbauer Zerspanungstechnik	Senior Consultant
Reorganisation kfm. Abläufe in der Logistik	Konzern im DIY-Bereich	Gesamtverantwortlicher Logistik
Reorganisation des Logistik-Kundenservice	Marktorganisation Konzern im DIY-Bereich	Gesamtverantwortlicher Logistik

Übersicht beruflicher Werdegang / Ausbildung (Details zu den Stationen sind auf den nachfolgenden Seiten zu finden.)

ZEITEN	UNTERNEHMEN	ROLLE
Seit 2026	Bernhard Dieckmann – Interim Consulting Coaching	Inhaber / selbstständiger Berater
2023 – 2025	ALBA Europe Holding plc & Co. KG	Allein-Geschäftsführer der ALBA Nordbaden GmbH
2021 – 2022	MTS MarkenTechnikService GmbH & Co. KG	Chief Operations & SC Officer (Mitglied erw. GF-Kreis)
2019 – 2020	PHOENIX Pharmahandel GmbH & Co. KG	GL Deutschland Betrieb und Logistik (Prokurist)
2011 – 2019	Hornbach Baumarkt AG	Leiter Konzernlogistik Betriebe (Prokurist), GF Logistikstandort AT
2006 – 2011	Porsche Consulting GmbH	Manager u. Senior Berater im GB Porsche Akademie
1998 – 2006	DaimlerChrysler AG	Lean-Experte Produktionssystem (MPS), Verbesserungsma- nager
1992 – 1998	RWTH Aachen, Maschinenbau-Studium	Abschluss: Diplom-Ingenieur

Studium und Schule

1992 - 1998	Rheinisch-Westfälische Technische Hochschule Aachen - Maschinenbau-Studium - Abschluss: Diplom-Ingenieur
1982 - 1991	Otto-Hahn-Gymnasium, Monheim am Rhein Abschluss: Abitur

Fremdsprache

Englisch	Verhandlungssicher
----------	--------------------

Zusatzqualifikationen

- MBAI® Plus Zertifikat: Künstliche Intelligenz & Leadership
- Zertifizierter Businesscoach
- Six Sigma Green Belt
- Lean Experte
- Refa-Grundausbildung

Persönliches

- Geboren am 25. August 1971 in Düsseldorf, in fester Beziehung lebend, 2 Kinder (20, 23 Jahre)
- Familie, Golf, Segeln