



### Themen im Überblick

- **Das aktuelle Thema**  
Alles hat Methode
- **Die verbandsinternen Neuigkeiten**  
Vorstand für die nächsten 3 Jahre gewählt
- **Das fachliche Interview**  
Diese Themen bewegen Unternehmen  
Interessante Umfrage des Verbandes
- **Neues aus den Fachgruppen und Regionalgruppen**  
Neue Regionalgruppenstruktur
- **Die neuen Mitglieder**  
Herzlich Willkommen
- **Die KMU-Akademie**  
Rating-Advisor für Berater

### ■ Das aktuelle Thema

#### Fachtagung 2006 - Alles hat Methode

Die Herbsttagung 2006 des Verbandes „Die KMU-Berater“ (27./28. Oktober in Bad Hersfeld) bietet wieder ein breites Fachprogramm für die Beratungspraxis

Arbeitsmittel, Beratungsmethoden und -systeme für die rationelle und effiziente Beratungsarbeit stehen dieses Mal im Vordergrund. In 6 Workshops (jeweils zweifach angeboten) werden praktische Anwendungen vorgestellt und kritisch diskutiert. Auf dem „Marktplatz der Möglichkeiten“ werden zusätzlich aktuelle Themen, Lösungen, Serviceangebote und News präsentiert. Insgesamt wird den Teilnehmern ein Forum mit hohem Nutzwert für die Praxis und viel Raum für den umfassenden Erfahrungsaustausch über erprobte und bewährte Lösungen geboten. Bad Hersfeld ist also wieder eine Reise wert - und das nicht nur wegen der touristischen Attraktivität!

Die Fachtagung ist auch für Gäste offen, die wir hiermit herzlich einladen. Die Tagung bietet eine ideale Gelegenheit zur eigenen fachlichen Weiterbildung, zum Erfahrungsaustausch und zum Kennenlernen des Verbandes.

Im Vorfeld finden am 26. und 27. Oktober 2006 wieder die Fachgruppensitzungen statt. Näheres dazu entnehmen Sie dem Term Spiegel auf der Innenseite.

Sie sind noch nicht angemeldet? Dann wird es höchste Zeit für eine Nachmeldung. Weitere Informationen und die Anmeldeunterlagen erhalten Sie bei der Servicestelle der KMU-Berater. Frau Lücke freut sich auf Ihren Anruf (0211-30156-33), Ihr FAX (0211-30156-34) oder Ihre Email. (duesseldorf@kmu-berater.de). Edmund Cramer - Mitglied des Vorstandes.

### ■ Die verbandsinternen Neuigkeiten

#### Vorstand für die nächsten 3 Jahre gewählt

Im Rahmen der Mitgliederversammlung am 17. März 2006 auf Schloss Montabaur wurde auch das Vorstandsgremium für die nächste Amtsperiode gewählt



Das neue Vorstandsteam v. links n. rechts: Bernd Tovar, Reinhard Werry, Klaus Stange, Peter Holzmaier, Edmund Cramer und Cord Teplmann

Viel hat sich getan, in den vergangenen drei Jahren. Die erfolgreiche Arbeit und das Wachstum des Verbandes war auch ein Verdienst des Vorstandsgremiums. So war es kein Wunder, dass der Rechnungsprüfungsausschuss und die anwesenden Verbandsmitglieder (ca. 60!) sich sehr zufrieden mit der Entwicklung des Verbandes

und der geleisteten Arbeit durch Vorstand und Geschäftsführung zeigten und den „alten Vorstand“ einstimmig entlasteten.

Um die Kontinuität des Wachstums weiter zu gewährleisten, entschloss sich fast der gesamte Vorstand, für weitere 3 Jahre zu kandidieren.

Lediglich Kurt Assfalg (60) - obwohl in der Blüte seiner beruflichen Schaffenskraft - stand nicht für eine weitere Amtsperiode zur Verfügung, um der „Jugend“ Platz zu machen. Er wird aber zukünftig als Rechnungsprüfer die Arbeit des Vorstandes weiterhin kritisch-konstruktiv begleiten.

Edmund Cramer (39) rückt an seiner Stelle in das Vorstandsgremium nach und wird sich zukünftig um das Thema Fachtagung und Qualitätsmanagement verantwortlich zeigen.

An dieser Stelle möchten wir uns bei Kurt Assfalg und Jörg Ratjen (Beirat) für ihre geleistete Arbeit in der Vergangenheit noch einmal recht herzlich bedanken und hoffen auf eine ähnlich erfolgreiche Fortsetzung der Vorstands- und Verbandsarbeit, die für die nächsten Jahre unter dem Motto „Profil und Profilierung“ steht.





Weitere Informationen zum Thema gibt es bei Dietmar Schäfer

Planer und Kollegen GmbH  
Danziger Platz 8  
86899 Landsberg/Lech

Tel. 08191 3201100  
eMail: [schaefer@kmu-berater.de](mailto:schaefer@kmu-berater.de)  
[www.planerundkollegen.de](http://www.planerundkollegen.de)

## Das fachliche Interview

### Diese Themen bewegen Unternehmen

Umfrage bei KMU gestartet ... Interessante Ergebnisse für alle Berater ... Dietmar Schäfer berichtet

#### Sie haben eine telefonische Umfrage bei kleinen und mittleren Unternehmen (KMU) durchgeführt. Welche Themen bewegten hierbei die Unternehmen?

Auch wir - und da geht es uns sicherlich wie den meisten unserer Berufskollegen - kannten nur die offiziellen Befragungen und Statistiken. Ansatzpunkte für unsere tägliche Arbeit lassen sich daraus nur bedingt ableiten. Deshalb haben wir ca. 150 kleine und mittlere Unternehmen (KMU's) in Bayern im ersten Quartal 2006 telefonisch befragt.

Interessant war die Quote derer, die uns „Rede und Antwort“ gestanden haben (ca. ein Drittel der Befragten).

Ansprechpartner waren immer die Eigentümer oder Geschäftsführer.

Die behandelten Themen waren: „Die Liquidität im Unternehmen“, „Zahlungsmoral der Kunden“, „Zufriedenheit mit verschiedenen Dienstleistern“, „Nutzung von staatlichen Fördermitteln“ und „Rating“.

#### Wie steht es um die Liquidität in kleinen und mittleren Unternehmen? Und wie hat sich diese in den letzten Jahren entwickelt?

Bei annähernd 50 % der Unternehmen hat sich die Liquiditätssituation verschlechtert, bei 18 % gab es keine Veränderungen und bei 32 % eine leichte Steigerung.

#### Wodurch sind die Liquiditätsverluste bei den Unternehmen entstanden?

Als Hauptursachen wurden mit 28 % die Auftragslage sowie mit 18 % Kundenpleiten genannt. Auch die hohen Lohnnebenkosten sorgen bei KMU's zu Liquiditätsengpässen, wenn keine Vollausslastung gegeben ist, bzw. hohe Forderungsausfälle zu verzeichnen sind.

#### Welche Erkenntnis aus der Umfrage hat Sie persönlich am meisten überrascht?

Da ist zunächst die „Nachfolgeregelung“ zu nennen. Viele sind in einem „übergabefähigen“ Alter und haben sich diesem Thema noch nicht oder nicht ausreichend gestellt.

Ein weiterer Punkt ist das „Rating“. Die meisten Befragten gaben an, sich mit dem Thema zu wenig oder gar nicht beschäftigt zu haben und wissen auch nicht, welche Möglichkeiten es gibt, sein Ratingergebnis gegebenenfalls zu verbessern.

#### Wie kann ein KMU-Berater die Erkenntnisse in der Praxis einsetzen?

Das war für uns natürlich auch ein zentrales Thema.

Hier gilt es für die Kunden und KMU's gezielte Informationen bereitzustellen und diese Themen, sowie Lösungsansätze offensiv zu kommunizieren. Dies ist eine Aufgabe, die in den Fachgruppen des Verbandes gebündelt und weiter verstärkt werden kann.

## Betriebsvergleiche der LGH

Die Betriebsvergleiche der LGH für verschiedene Handwerkszweige sind ein bewährtes Hilfsmittel für die Unternehmensführung und Beratung. Neben den Printmedien stehen diese Untersuchungen nun auch im Internet als Download für interessierte Berater zur Verfügung. Nähere Informationen erhalten Sie unter [www.lgh.de](http://www.lgh.de)

### Banken interessieren sich wieder für den Mittelstand

Die schwierigen Finanzierungszeiten scheinen vorüber zu sein, es werden wieder mehr Kredite an KMU's vergeben.

Allerdings haben sich die Anforderungen durch das Rating deutlich erhöht und eine Kommunikation auf Augenhöhe zwischen Unternehmer und Banker ist gefordert. Ähnlich wie bei der ISO-Zertifizierung verlangen die Kapitalgeber nach strukturierten Hard- und Softfacts. Voraussetzung dafür ist eine klare Bestandsaufnahme der Zahlen und Perspektiven des eigenen Unternehmens - und eine anschauliche Dokumentation gegenüber Dritten. Die Software „MinD“ ist dafür das geeignete Instrument - nicht nur für Kunden von Genossenschaftsbanken.

Risiken und Chancen zu erkennen, das ist die Aufgabe im Ratingprozess. Unterstützung bei der Verbesserung der Kreditwürdigkeit, Sicherung der Finanzierung u.a. durch angemessene Dokumentation und das Angebot der Umsetzungsbegleitung finden Unternehmer im KMU-Beraterpool-Mind.

Übrigens: Unsere Partner haben sich zum „Rating-Advisor“ qualifiziert und verpflichten sich auf einen gemeinsamen Qualitätsstandard.

Doch wer unterstützt KMU's, wenn es um Frühwarnsignale, die Nutzung von Potenzialen, die strategischen Unternehmensentwicklung oder die Standortbestimmung geht?

Im Internetportal [www.kmu-berater-pool-mind.de](http://www.kmu-berater-pool-mind.de) finden Sie Ihren örtlich zuständigen Ansprechpartner.

## Neues aus den Regionalgruppen

Cord Tepelmann



### Regionalgruppen neu strukturiert

Die Regionalgruppen des Verbandes Freier Berater e.V. - Die KMU-Berater wurden neu eingeteilt. Die Bundesländer wurden Regionen zugeordnet.

In jeder Region stehen Ihnen folgende Regionalleiter bzw. -teams als zentrale(r) Ansprechpartner zur Verfügung, wenn es um Fragen der Mitgliedschaft, Veranstaltungen in der Region oder Regionaltreffen geht. Die zentrale Koordination der Regionalgruppen wird weiterhin von Cord Tepelmann geleitet. (Cord Tepelmann, Tel. 02602 91740, mail: tepelmann@kmu-berater.de)

**Nord:** Schleswig-Holstein, Mecklenburg-Vorpommern, Hamburg, Bremen und Niedersachsen  
Harald Höhmann, hoehmann@kmu-berater.de

**West:** Nordrhein-Westfalen - Bernd Segin, segin@kmu-berater.de und Prof. Dr. Hans-Günter Lindner, lindner@kmu-berater.de

**Süd:** Bayern und Baden-Württemberg - Thomas Planer, planer@kmu-berater.de, Lothar Stolba, stolba@kmu-berater.de

**Mitte:** Rheinland-Pfalz, Hessen, Saarland - Matthias Mundt, mundt@kmu-berater.de, Thomas Schader, schader@kmu-berater.de

**Ost:** Berlin-Brandenburg, Sachsen-Anhalt, Sachsen, Thüringen - Dr. Jürgen Weidner, weidner@kmu-berater.de

## Termine Fachgruppen

**26.10.bis**

**27.10.2006:** Fachgruppensitzungen  
Bad Hersfeld

FG Rating und Finanzierung  
FG Kundenbeziehungen  
erfolgreich gestalten  
FG Sanierung  
FG Existenzgründungsberatung  
FG Erfolgsfaktor Mensch

### Fachgruppenleitersitzung

Alle Fachgruppensitzungen am 26./27. 10 finden in Bad Hersfeld statt. Nähere Auskünfte erhalten Sie bei Klaus Stange Tel. 040- 55009853 oder eMail: stange@kmu-berater.de

## Neue Mitglieder

Herzlich willkommen in unserem Verband.

Wir begrüßen ganz herzlich die neuen Mitglieder in unseren Reihen und freuen uns auf eine konstruktive und kooperative Zusammenarbeit.

### Wolfgang Vieweg

Friedrich-Ebert-Str. 46 ■ 53919 Weilerswist  
Tel.: 02254 - 2934

Vieweg@LOGO-SYS.org  
www.LOGO-SYS.org

**Spezialist für:** Interims-, Qualitäts-, und Umweltmanagement

### Ludger Burhorst

Alsterdorfer Str. 484 ■ 22337 Hamburg  
Tel.: 040 - 55568935

Lb@bonitaetsberatung.de ■  
www.bonitaetsberatung.de

**Spezialist für:** Rating, Sanierungs- und Existenzgründungsberatung

### Dr. Martin Sasse

Pappelweg 2 ■ 67167 Erpolzheim  
Tel.: 06353 - 915139

info@wirtschaftsberatungdrsasse.de ■

www.wirtschaftsberatungdrsasse.de **Spezialist für:** Existenzgründung- und -aufbauberatung, Krisenmanagement, Sanierung

### Hans-Martin Lagrange

Brückenstr. 19 ■ 59065 Hamm  
Tel.: 02381 - 9559511

h.-m.lagrange@betriebsberatung.de ■  
www.betriebsberatung.de

**Spezialist für:** Marketing/Vertrieb, Controlling, Existenzgründung

### Andrea Siebert-Kortyka

Am Brandweiher 25 ■ 52379 Langerwehe  
Tel.: 02423 - 902318

mail@ask-dienste.de ■ www.ask-dienste.de

**Spezialistin für:** Effiziente Büroabläufe

### Klaus Oberstebrink

Bergstr. 8 ■ 53721 Siegburg  
Tel.: 04202241 - 68088

oberstebrink@kmu-berater.de ■

**Spezialist für:** Strategisches und operatives Controlling, Rating und Finanzen, Unternehmensnachfolge

### Hans Joachim Bartsch

Isselbachstr. 12 ■ 56412 Heilberscheid  
Tel.: 0611 - 715625

j.bartsch@bartschundpartner.de ■

**Spezialist für:** Verkauf, Werbung, Organisation

### Gisela Iwersen

Sauerlandstr. 59 ■ 58093 Hagen  
Tel.: 02331 - 955916

GIwersen@Iwersen.de  
www.Iwersen.de

**Spezialistin für:** Existenzgründung, Finanzierung, Marketing und e-commerce

## Termine Regionalgruppen

**31.10.2006:** Treffen Regionalgruppe Nord  
Hamburg

**21.11.2006:** Treffen Regionalgruppe West  
Duisburg

**07.03.2007:** Treffen Regionalgruppe West  
Duisburg

**13.06.2007:** Treffen Regionalgruppe West  
Duisburg

**08.11.2007:** Treffen Regionalgruppe West  
Duisburg

Nähere Auskünfte erhalten Sie in der KMU-Servicestelle, bei den Regionalleitern oder bei Cord Tepelmann, Tel. 02602 917400, eMail: tepelmann@kmu-berater.de

## Termine KMU-Akademie

- 10.11.2006:** Ausbildung zum Rating-Advisor, Qualifizierungs-Workshop mit IHK-Zertifizierung
- 10.11.2006:** Möglichkeit und Chancen der Krisenbewältigung im Handwerk
- 30.11.2006:** Rating-Advisor-Update
- 25.01.2007:** Ausbildung zum Fachberater für Existenzgründer, Jungunternehmer und Unternehmensnachfolger
- 08.02.2007:** Unternehmensberater werden
- 02.03.2007:** KMU-Berater: Mit Strategie zu mehr Erfolg

Weitere Informationen unter:

[www.die-kmu-akademie.de](http://www.die-kmu-akademie.de)

## Termine Verband

- 27.10. bis**  
**28.10.2006:** Herbsttagung, Bad Hersfeld
- 16.03. bis**  
**17.03.2007:** Mitgliederversammlung und Frühjahrstagung, Würzburg

## Die KMU-Akademie

### Rating-Kommunikation - noch viel zu tun

„Die meisten Mittelständler haben die Konsequenzen des Bankenratings noch nicht voll erfasst.“ Dies zeigen Umfragen bei Veranstaltungen immer wieder. Nach Einschätzung von Carl-Dietrich Sander, Leiter der Fachgruppe Rating-Finanzierung, haben erst max. 20% der Mittelständler mit ihren Banken und Sparkassen über Rating gesprochen.

Eine ernüchternde Zahl, wenn man bedenkt, dass bereits heute alle Kreditentscheidungen auf der Grundlage der Rating-Ergebnisse getroffen werden.

Umso wichtiger wird die Unterstützung der Mittelständler durch auf das Rating spezialisierte Berater. Denn wenn die Kreditentscheidung ansteht und das Rating nicht ausreichend ist, dann ist „Holland in Not“ und Zeit knapp. Nur die spezialisierte Unterstützung hilft dann weiter.

Diese Spezialisierung erwerben Unternehmensberater und Steuerberater durch den Zertifikatslehrgang „Rating-Advisor für Berater“, den

die KMU-Akademie im August 2006 zum vierten Mal in Kooperation mit dem RKW Nord-West anbietet. Veranstaltungsort ist der Raum Düsseldorf.

„Diese vier Tage waren produktiv. Nicht nur zum Thema Rating, sondern auch zur Beratungspraxis rund ums Rating habe ich viel mitgenommen.“ Diese Aussage eines Teilnehmers wird immer wieder bestätigt. Immerhin hat dieser Lehrgang seit Ende 2002 bereits 17 mal stattgefunden. Auch dies ein Qualitätssiegel für dieses von Ratingagenturen oder Softwareherstellern unabhängige Angebot.

Interessierte Berater/innen finden die Seminar-ausschreibung unter [www.die-kmu-akademie.de](http://www.die-kmu-akademie.de) im Menüpunkt „Events“.

## Qualifizierungsoffensive

Die KMU-Akademie ist mit ihrer Qualifizierungsoffensive einen entscheidenden Schritt weitergekommen.

Die Vorbereitungen für die beiden Ausbildungsgänge „Fachberater für Existenzgründung“ und „Fachberater für Sanierung“ sind in vollem Gange. Starttermin für beide Ausbildungen ist Anfang 2007.

Beide Seminare schließen mit einer Prüfung und Zertifizierung durch die KMU-Akademie ab. Bei Interesse können Sie sich schon jetzt vormerken lassen.

Termine: Fachberater für Existenzgründung Start am 25. Januar 2007  
Fachberater für Sanierung - Starttermin ebenfalls für Frühjahr 2007 vorgesehen.

**Anmeldung:**  
[info@die-kmu-akademie.de](mailto:info@die-kmu-akademie.de)  
[www.die-kmu-akademie.de](http://www.die-kmu-akademie.de)

Investieren Sie in Ihr immaterielles Vermögen - Ihre Kompetenzen.

Reinhard Werry ist Ansprechpartner. E-mail: [werry@die-kmu-akademie.de](mailto:werry@die-kmu-akademie.de)



DIE KMU  
BERATER  
VERBAND FREIER BERATER E.V.

Redaktion: Peter Holzmaier

KMU-Servicestelle  
Auf'm Tetelberg 7  
40221 Düsseldorf

Petra Lücke

Telefon: 0211 - 30156-33  
Telefax: 0211 - 30156-34

[info@kmu-berater.de](mailto:info@kmu-berater.de)  
[www.kmu-berater.de](http://www.kmu-berater.de)

Auflage: 5000  
Layout/Satz: ImageSign®