



## Zur Person

- Organisationserfahrung in mittelständischen und familiengeführten Unternehmen, Startups sowie in internationalen Konzernen
- Über 27 Jahre Berufserfahrung in verschiedenen Positionen im Personalbereich&-management
- Freiberufler im Personalmanagement seit 2013
- Familienvater (14 ½ und 13)

## Basis und Hintergrund

- Dipl. Betriebswirt (FH) Changemanagement + HR
- Transformations- und Turnaround-Manager (IfUS)
- Businesscoach (Verhaltensdiagnostik; Agilität)
- Mitglied im Bundesverband „Die KMU-Berater“
- Englisch: Verhandlungssicher
- Ehrenamtlicher Kirchenvorsteher
- Skipper auf Charteryachten/ Atlantiküberquerung

## Fachkompetenzen, Berufs- und Projekterfahrungen

- Personalleiter, Werkspersonalleiter, HR-Manager und HR-Business Partner
- Operativ mitarbeitender Personaler in Engpasssituationen von A bis Z
- Sparringpartner, Berater und Coach von Führungskräften, Geschäftsführern, Gesellschaftern
- Mitarbeiterführung bis zu 7 Mitarbeitern; HR-Verantwortung bis zu 1.400 FTE
- Recruiting und Auswahl von Fach- und Führungskräften auf allen Hierarchieebenen, sowie Steuerung von externen Personaldienstleistern und Personalberatern
- Überwachen und Steuern der Entgeltabrechnung in verschiedenen ERP-Systemen
- Betriebsratsarbeit u.a. Verhandlung Interessensausgleich und Sozialplan. Haustarifverträge.
- Vom Abstrakten zum Konkreten
  - Entwicklung von HR-Konzepten und der HR-Transformation
  - Optimierung von Prozessen im gesamten Personalbereich
  - Projektmanagement von allg. HR-Projekten bis zu HR-IT Projekten
  - Einbindung der relevanten Stakeholder, Moderation von Workshops
  - Kommunikationsstärke auf allen Hierarchieebenen
  - Einführung von SaaS-Softwarelösungen in Bereich Recruiting und Zeitwirtschaft
  - Analyse, Ein- und Zusammenführung unterschiedlicher Altersvorsorge-, Arbeitszeit- und Gehaltssysteme
  - Entwicklung von Führungskräften durch Analysen, Coaching und Feedbackgesprächen

## Branchenkompetenz

- Familienholding/ Family Office
- Bauelementeindustrie
- Dämmstoffindustrie
- Holzwerkstoffindustrie
- Möbelindustrie
- Säge- und Hobelindustrie
- Textilindustrie
- Intralogistik
- Wohnungs- und Genossenschaftsbau
- Gewerbeimmobilienbau und -verwaltung
- Computerspieleindustrie
- Einzelhandel
- Druckindustrie
- Software und IT-Industrie
- Eisenbahnverkehrsunternehmen
- Jagd- und Sportwaffen