

Landwirtschaftsbetrieb mit Zukunft –

so planen Sie Ihre Erträge und
Finanzen richtig

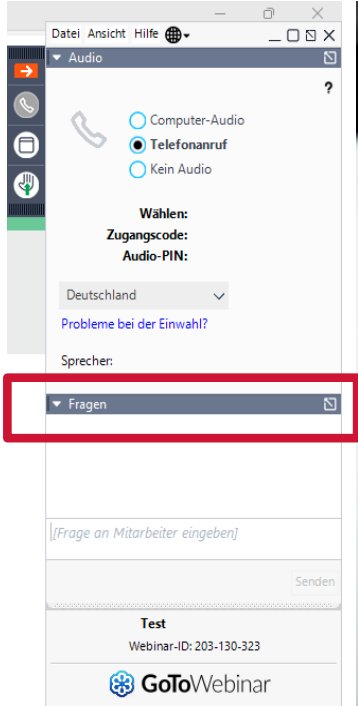
Online-Seminar

11. Januar 2022



Stellen Sie gerne Ihre Fragen.

Wir beantworten diese am Ende des Seminars.



Audio

☐ Computer-Audio
☒ Telefonanruf
☐ Kein Audio

Wählen:
Zugangscode:
Audio-PIN:

Deutschland

[Probleme bei der Einwahl?](#)

Sprecher:

Fragen

[Frage an Mitarbeiter eingeben]

Senden

Test
Webinar-ID: 203-130-323
GoToWebinar





Thomas Born

- Bankkaufmann
- Diplom-Betriebswirt (FH), M.BC.
- Unternehmensberater bei Ecovis Berlin, Hannover, Rostock



Manuela Tourbier

- Diplom-Kauffrau
- freie Mitarbeiterin bei Ecovis Rostock

Agenda

Landwirtschaftsbetrieb mit Zukunft

- 1 Vorstellung Ecovis
- 2 Anlässe für Unternehmensplanungen
- 3 Merkmale einer Unternehmensplanung
- 4 Praxis der Unternehmensplanung
- 5 Zusammenfassung

1. Über Ecovis

Persönlich gut beraten

Beratungsunternehmen für den Mittelstand

In Deutschland:

- Über **2.000** Beschäftigte
- in über **100** Büros



Betreuung und Beratung von:

- Familienunternehmen
- inhabergeführten Betrieben
- Freiberufler
- Privatpersonen



Weltweit

- mehr als **9.000** Beschäftigte
- in über **80** Ländern



Individuelle und kreative Lösungen
mit Augenmaß für den Mittelstand



Versicherungs-
beratung

Steuerberatung

Rechtsberatung

Wirtschafts-
prüfung

IT-Beratung

Unternehmens-
beratung



1. Über Ecovis

Kompetenzbereiche Ecovis Unternehmensberatung



Investition / Finanzierung /
Businessplanung



Unternehmensnachfolge



Restrukturierung / Sanierung



Externes Controlling



Beratung zur digitalen
Transformation



Start Ups

Agenda

Landwirtschaftsbetrieb mit Zukunft

- 1 Vorstellung Ecovis
- 2 Anlässe für Unternehmensplanungen
- 3 Merkmale einer Unternehmensplanung
- 4 Praxis der Unternehmensplanung
- 5 Zusammenfassung

2. Anlässe für Unternehmensplanungen

Betriebswirtschaftliche und gesetzliche Hintergründe

Betriebswirtschaftliche Anlässe

- Anforderungen von Banken
- Unternehmensbewertung, z. B. für Nachfolgeplanung
- Innerbetriebliches System zur betriebswirtschaftlichen Steuerung
- Bewertung von Investitionsmaßnahmen

Gesetzliche Anlässe

- § 252 Abs. 1 HGB
- § 1 Abs. 1 StaRUG
- § 90 Abs. 1 Nr. 1 AktG
- § 289 HGB
- §§ 17,19 InsO

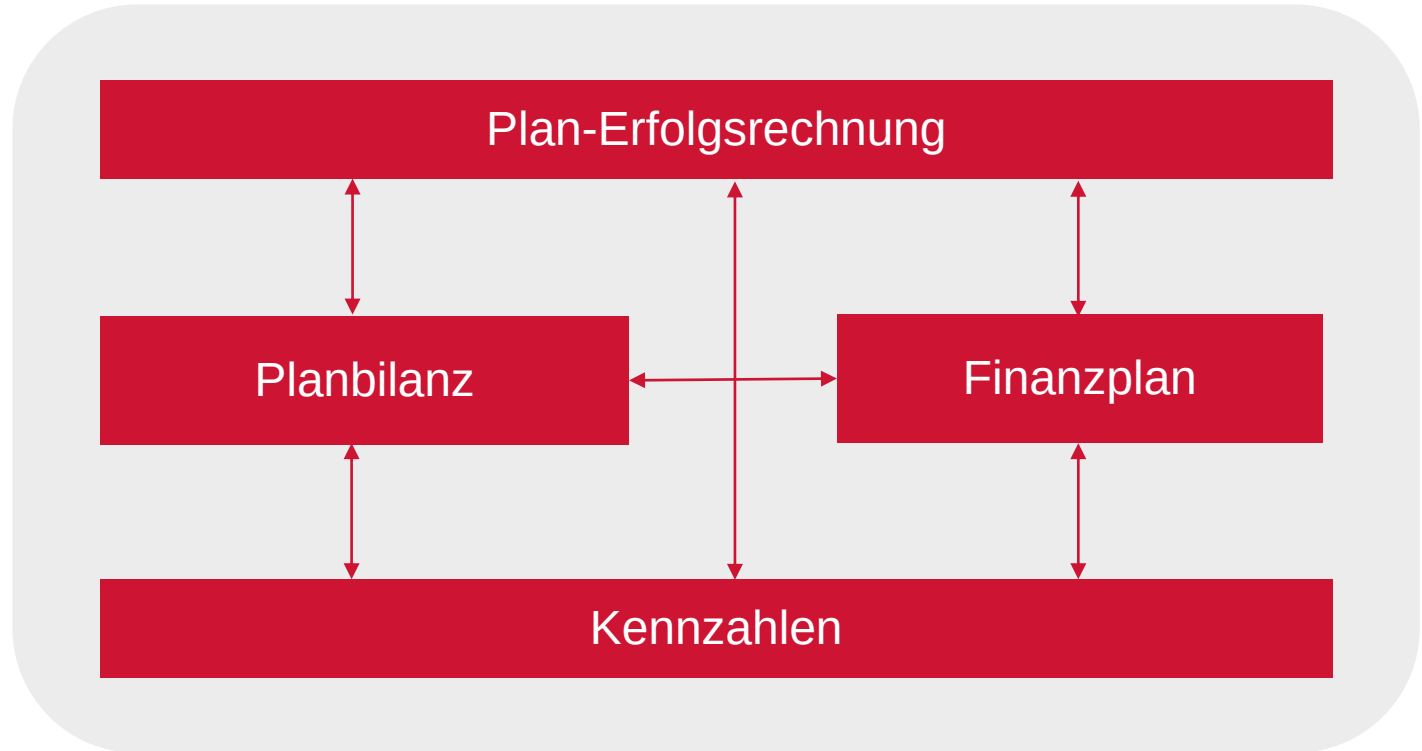
Agenda

Landwirtschaftsbetrieb mit Zukunft

- 1 Vorstellung Ecovis
- 2 Anlässe für Unternehmensplanungen
- 3 Merkmale einer Unternehmensplanung
- 4 Praxis der Unternehmensplanung
- 5 Zusammenfassung

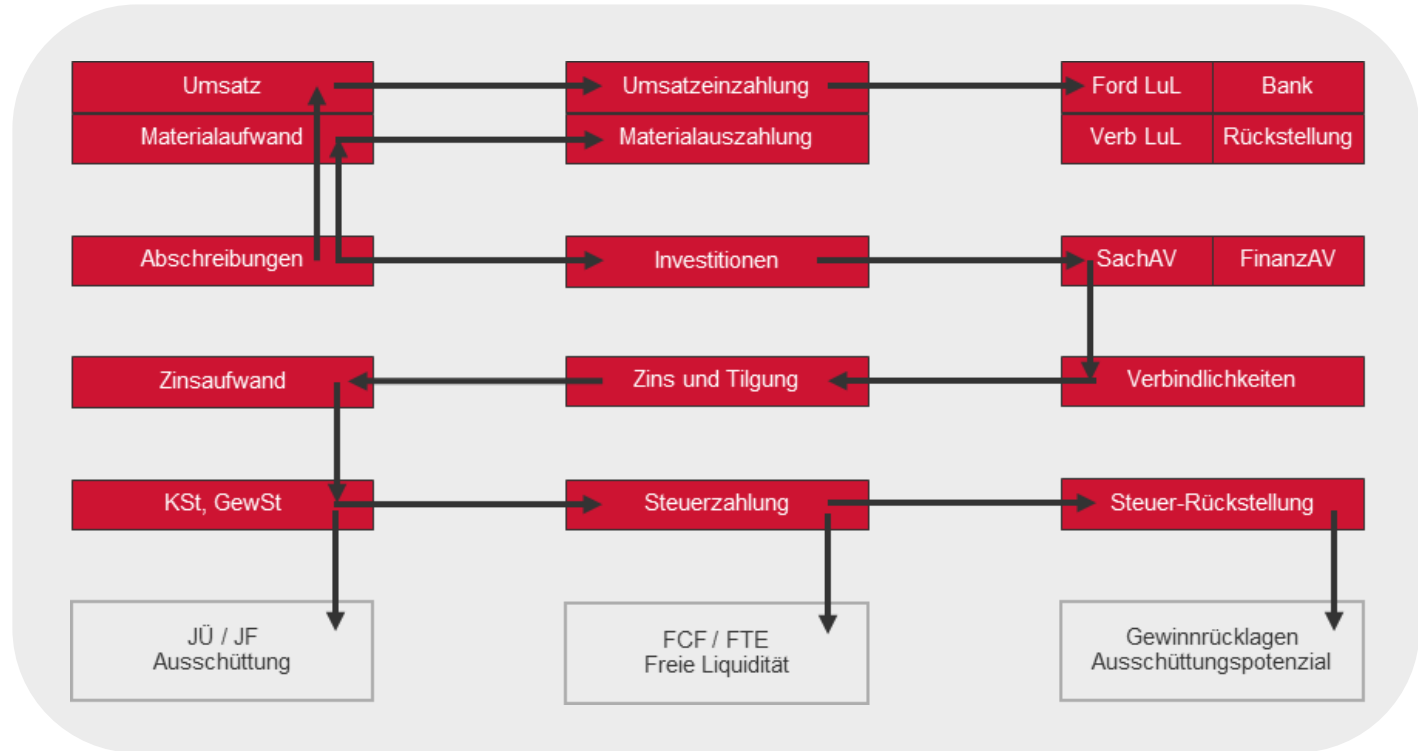
3. Merkmale einer Unternehmensplanung

Vollintegriert



3. Merkmale einer Unternehmensplanung

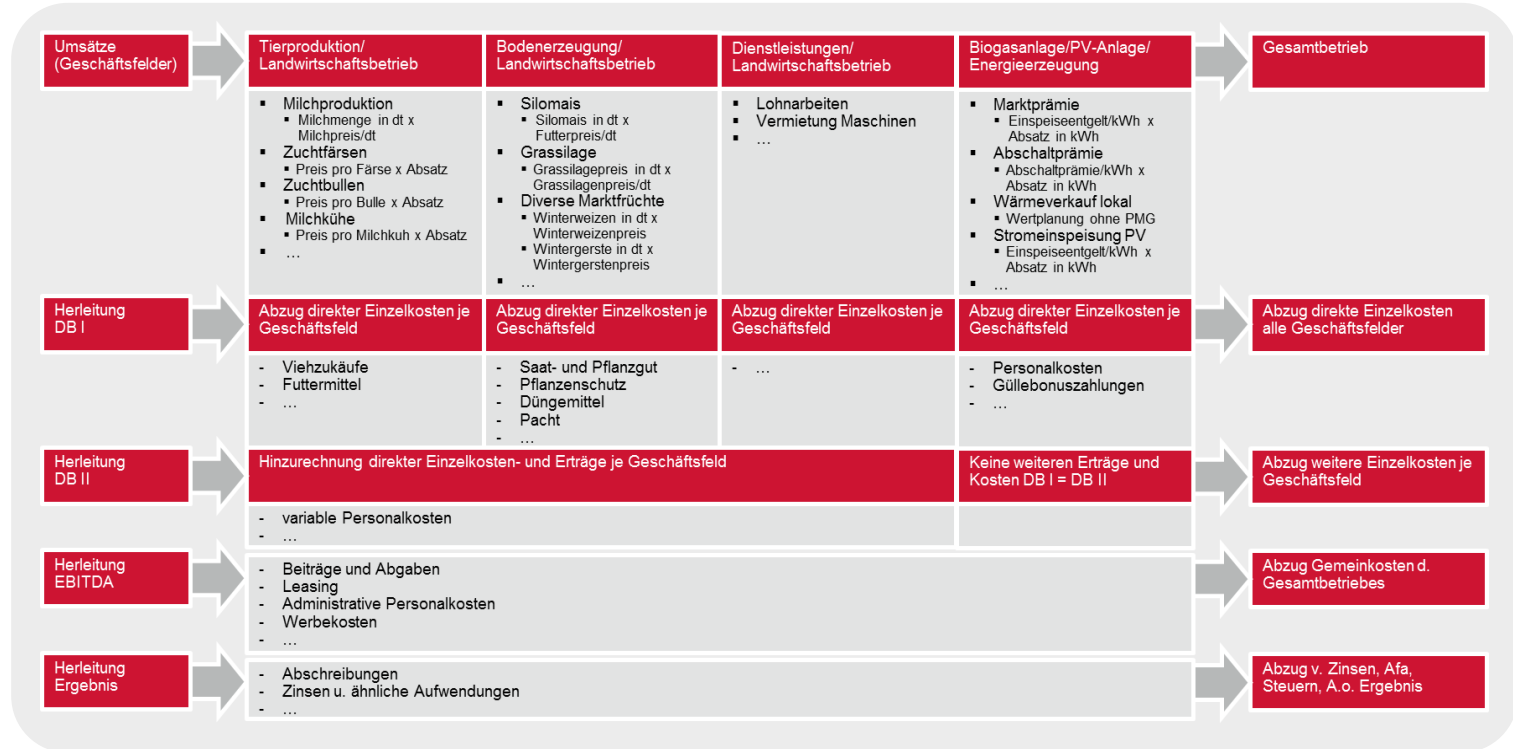
Vollintegriert



3. Merkmale einer Unternehmensplanung

Multikausal

Controlling-
tauglich



3. Merkmale einer Unternehmensplanung

Software-basiert

- Schnittstellen zur Finanzbuchhaltung und weiteren Daten aus dem Landwirtschaftsbetrieb (z.B. Melkroboter, Biogasanlage etc.)
- Verwendung von Datenbanksystemen, wie z.B.: prevero, LucaNet
- Simulationstauglich, Was wäre Wenn ?, Break Even-Betrachtungen
- Abbildung verschiedener Planungsszenarien

Sonstiges

- Unterjährigkeit, Saisonalität
- Grundsatz der Transparenz
- Grundsatz der Wesentlichkeit
- Konsolidierbar (Rechtsform; abweichende Wirtschaftsjahre)

Agenda

Landwirtschaftsbetrieb mit Zukunft

- 1 Vorstellung Ecovis
- 2 Anlässe für Unternehmensplanungen
- 3 Merkmale einer Unternehmensplanung
- 4 Praxis der Unternehmensplanung
- 5 Zusammenfassung

4. Praktische Umsetzung

	2017 / 2018	in %	2018 / 2019	in %	2019 / 2020	in %	2020 / 2021	in %	2021 / 2022	in %
Umsatz Tierproduktion	1.617.670	51%	1.501.651	48%	1.611.668	52%	1.422.794	47%	1.509.736	47%
Umsatz Futterbau	354.288	11%	423.610	14%	340.592	11%	335.812	11%	363.245	11%
Umsatz Energieerzeugung	1.202.641	38%	1.172.624	38%	1.162.902	37%	1.265.591	42%	1.330.832	42%
Gesamtleistung	3.174.599	100%	3.097.885	100%	3.115.162	100%	3.024.197	100%	3.203.813	100%
DB I Tierproduktion	937.546	30%	763.508	25%	894.170	29%	646.093	21%	798.736	25%
DB I Futterbau	-6.356	0%	113.685	4%	63.071	2%	47.476	2%	94.649	3%
DB I Energieerzeugung	496.822	16%	353.801	11%	321.606	10%	552.162	18%	595.395	19%
DB I Gesamt	1.428.012	45%	1.243.825	40%	1.278.847	41%	1.245.731	41%	1.488.780	46%

4. Praktische Umsetzung

Energieerzeugung	2021/2022	in %	2022/ 2023	in %	2023/ 2024	in %	2024/ 2025	in %
Erzeugter Strom in kWh	4.161.000		4.161.000		4.059.150		4.161.000	
x Einspeiseentgelt/kWh	0,19		0,19		0,19		0,19	
= Marktpremie	809.315	95%	809.315	95%	789.505	95%	809.315	95%
Erzeugter Strom in kWh	0		0		0		0	
x Abschaltvergütung	0,00		0,00		0,00		0,00	
= Abschaltprämie	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%
Wärmeverkauf	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%
Gärresteverkauf	44.592	5%	44.592	5%	44.592	5%	44.592	5%
= Umsatz Biogasanlage	853.907	100%	853.907	100%	834.097	100%	853.907	100%
- zuordenbare Materialkosten	572.868	67%	574.139	67%	595.449	71%	521.798	61%
BV Fertige Erzeugnisse	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%
RHB	251.550	29%	251.550	29%	251.550	30%	251.550	29%
Güllebonuszahlung	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%
Personalkosten	45.610	5%	45.610	5%	45.610	5%	45.610	5%
sonstige Aufwendungen	275.708	32%	276.979	32%	298.289	36%	224.638	26%
DB I Biogasanlage	281.039		279.768		238.648		332.109	

4. Praktische Umsetzung

Tierproduktion	2021/2022	in %	2022/ 2023	in %	2023/ 2024	in %	2024/ 2025	in %
Milchmenge in dt	30.875		33.725		33.725		34.231	
x Milchpreis/dt	33,50		33,50		33,50		33,50	
= Umsatz Milchproduktion	1.034.313	89%	1.129.788	92%	1.129.788	90%	1.146.734	90%
Kälber	170		170		175		175	
x Kälberpreis	95		95		95		95	
= Umsatz Kälber	16.150	1%	16.150	1%	16.625	1%	16.625	1%
Milchkühe	68		68		68		68	
x Milchkuhpreis	600		600		600		600	
= Umsatz Milchkühe	40.800	4%	40.800	3%	40.800	3%	40.800	3%
Färsen	51		21		51		51	
x Preis Färsen	1.000		1.000		1.000		1.000	
= Umsatz Zuchtbullen	51.000	4%	21.000	2%	51.000	4%	51.000	4%
sonstige tierische Erzeugnisse	19.955	2%	19.955	2%	19.955	2%	19.955	2%
= Umsatz Tierproduktion	1.162.218	100%	1.227.693	100%	1.258.168	100%	1.275.114	100%
+ Güllebonus	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%
- zuordenbare Materialkosten	762.335	66%	762.335	62%	792.828	63%	792.828	62%
BV Tiere	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%
Viehzukäufe	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%
Verkaufsprovisionen	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%
Futtermittel	605.835	52%	605.835	49%	630.068	50%	630.068	49%
Zukauf Silomais als Futter	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%
sonstiger Aufwand Viehhaltung	156.500	13%	156.500	13%	162.760	13%	162.760	13%
DB I Tierproduktion	399.882	34%	465.357	38%	465.339	37%	482.286	38%

4. Praktische Umsetzung

Bodenerzeugung	Jul 21	Aug 21	Sep 21	Okt 21	Nov 21	Dez 21	Jan 22	Feb 22	März 22	Apr 22	Mai 22	Jun 22	2021/2022	in %
Silomais in dt	8.208	8.208	8.208	8.208	8.208	8.208	8.208	8.208	8.208	8.208	8.208	8.208	98.500	
x Futterpreis	3,82	3,82	3,82	3,82	3,82	3,82	3,82	3,82	3,82	3,82	3,82	3,82	3,82	
= Umsatz Silage	31.356	31.356	31.356	31.356	31.356	31.356	31.356	31.356	31.356	31.356	31.356	31.356	376.270	59%
Grassilage in dt	5.880	5.880	5.880	5.880	5.880	5.880	5.880	5.880	5.880	5.880	5.880	5.880	70.560	
x Grassilagepreis	3,30	3,30	3,30	3,30	3,30	3,30	3,30	3,30	3,30	3,30	3,30	3,30	3,30	
= Umsatz Grassilage	19.404	19.404	19.404	19.404	19.404	19.404	19.404	19.404	19.404	19.404	19.404	19.404	232.848	37%
= Umsatz Futterbau	50.760	50.760	50.760	50.760	50.760	50.760	50.760	50.760	50.760	75.756	50.760	50.760	634.114	100%
Winterweizen in dt	0	3.670	0	0	0	0	0	2.450	0	0	0	0	6.120	
x Verkaufspreis	0,00	16,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16,50	0,00	0,00	0,00	0,00	16,50	
= Umsatz Winterweizen	0	60.555	0	0	0	0	0	40.425	0	0	0	0	100.980	16%
Wintergerste in dt	0	3.500	0	0	0	0	0	0	650	650	0	0	4.800	
x Verkaufspreis	0,00	15,00	1,00	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16,00	16,00	1,00	1,00	15,27	
= Umsatz Wintergerste	0	52.500	0	0	0	0	0	0	10.400	10.400	0	0	73.300	12%
= Umsatz Winterroggen	0	62.100	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	62.100	10%
= Umsatz Triticale	0	82.166	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	82.166	13%
Winterraps in dt	0	1.500	2.200	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3.700	
x Verkaufspreis	0,00	38,70	42,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	1,00	0,00	40,66	
= Umsatz Winterraps	0	58.050	92.400	0	0	0	0	0	0	0	0	0	150.450	24%
= Umsatz Sonnenblumen	0	0	0	13.294	0	0	0	0	0	0	0	0	13.294	2%
= Umsatz Stroh	11.458	11.458	11.458	11.458	11.458	11.458	11.458	11.458	11.458	11.458	11.458	11.458	137.500	22%
= Umsatz Marktfrucht	11.458	326.829	103.858	24.752	11.458	11.458	11.458	51.883	21.858	21.858	11.458	11.458	619.789	100%
+ Pachterträge	225	225	225	225	225	225	225	225	225	225	225	225	2.700	0%
- zuordenbare Materialkosten	20.084	31.647	54.307	37.361	20.084	20.084	20.084	37.178	51.423	67.579	78.219	31.309	469.358	37%
Saat- und Pflanzgut	0	7.416	27.961	6.123	0	0	0	0	14.245	12.620	14.513	0	82.878	7%
Pflanzenschutz	0	4.147	6.262	11.154	0	0	0	0	0	17.781	26.528	11.225	77.097	6%
Düngemittel (Gärreste)	3.716	3.716	3.716	3.716	3.716	3.716	3.716	3.716	3.716	3.716	3.716	3.716	44.592	4%
weitere Düngemittel	0	0	0	0	0	0	0	17.095	17.095	17.095	17.095	0	68.378	5%
sonstiger Aufwand Futterbau	1.118	1.118	1.118	1.118	1.118	1.118	1.118	1.118	1.118	1.118	1.118	1.118	13.413	1%
Pachtaufwand	15.250	15.250	15.250	15.250	15.250	15.250	15.250	15.250	15.250	15.250	15.250	15.250	183.000	15%
DB I Bodenerzeugung	42.359	346.166	100.536	38.377	42.359	42.359	42.359	65.690	21.420	30.260	-15.776	31.135	787.245	63%

4. Praktische Umsetzung

	2021 / 2022	in %	2022 / 2023	in %	2023 / 2024	in %	2024 / 2025	in %
Umsatz Landwirtschaftsbetrieb	2.480.621	74%	2.558.302	75%	2.593.923	76%	2.612.564	75%
davon Tierproduktion	1.162.218	35%	1.227.693	36%	1.258.168	37%	1.275.114	37%
davon Bodenerzeugung	1.253.903	38%	1.264.497	37%	1.267.990	37%	1.267.990	37%
davon Dienstleistungen	64.500	2%	66.113	2%	67.765	2%	69.459	2%
Umsatz Energieerzeugung	853.907	26%	853.907	25%	834.097	24%	853.907	25%
Sonstige Erlöse (Wertplanung)	2.614	0%	2.614	0%	2.614	0%	2.614	0%
Gesamtleistung	3.337.142	100%	3.414.823	100%	3.430.634	100%	3.469.085	100%
DB I Landwirtschaftsbetrieb	1.251.628	38%	1.318.996	39%	1.314.662	38%	1.323.326	38%
davon Tierproduktion	399.882	12%	465.357	14%	465.339	14%	482.286	14%
davon Bodenerzeugung	787.245	24%	787.526	23%	781.558	23%	771.581	22%
davon Dienstleistungen	64.500	2%	66.113	2%	67.765	2%	69.459	2%
DB I Energieerzeugung	281.039	8%	279.768	8%	238.648	7%	332.109	10%
DB I Sonstiges	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%
DB I Gesamt	1.532.667	46%	1.598.764	47%	1.553.310	45%	1.655.435	48%
DB II Landwirtschaftsbetrieb	558.304	17%	616.645	18%	604.302	18%	604.556	17%
DB II Energieerzeugung	281.039	8%	279.768	8%	238.648	7%	332.109	10%
DB II Gesamt	839.343	25%	896.413	26%	842.950	25%	936.665	27%
Sonstige Erträge	99.000	3%	99.000	3%	99.000	3%	99.000	3%
Administrativer Personalaufwand	115.750		122.650		122.650		122.650	
Sonstiger Aufwand	102.650	3%	87.650	3%	87.650	3%	87.650	3%
Betriebliches Wagnis	50.000	1%	51.222	1%	51.460	2%	52.036	1%
EBITDA	669.943	20%	733.890	21%	680.190	20%	773.329	22%
Abschreibungen	310.171	9%	293.047	9%	277.807	8%	264.243	8%
Zinsen u. ähnliche Erträge	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%
Zinsen u. ähnliche Aufwendungen	85.299	3%	74.229	2%	65.161	2%	55.323	2%
A.o. Erträge	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%
A.o. Aufwendungen	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%
Ergebnis vor Steuern	277.087	8%	369.228	11%	339.837	10%	456.377	13%
sonstige Steuern	17.269	1%	17.269	1%	17.269	1%	17.269	0%
Steuern von Einkommen und Ertrag	90.936	3%	123.186	4%	112.899	3%	153.688	4%
Ergebnis	168.882	5%	228.774	7%	209.669	6%	285.420	8%

4. Praktische Umsetzung

	Jul 21	Aug 21	Sep 21	Okt 21	Nov 21	Dez 21	Jan 22	Feb 22	Mrz 22	Apr 22	Mai 22	Jun 22	2021 / 2022
Ergebnis nach Steuern	-29.441	188.518	17.484	-21.031	-19.846	192.435	-31.005	10.284	-31.865	-25.116	-55.967	-25.570	168.882
+ Abschreibungen	25.848	25.848	25.848	25.848	25.848	25.848	25.848	25.848	25.848	25.848	25.848	25.848	310.171
+ Aufbau Steuerrückstellungen/- Abbau Steuerrückstellungen	0	85.657	9.414	-11.324	-10.686	103.619	-16.695	5.538	-17.158	-13.524	-30.136	-13.768	90.936
+ Aufbau Rückstellungen/- Abbau Rückstellungen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Abbau SoPo Rücklagen	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000	-24.000
= Vorläufiger Cashflow operativer Tätigkeit	-5.593	298.022	50.746	-8.507	-6.684	319.902	-23.852	39.670	-25.176	-14.792	-62.255	-15.491	545.989
- Aufbau Lager/+ Abbau Lager	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Erhöhung Forderungen LuL/+ Abbau Forderungen LuL	-210.793	-353.199	117.660	140.261	44.198	2.982	-880	-35.339	12.431	-2.664	22.742	5.468	-257.131
- Erhöhung Sonstige Forderungen/+Abbau Sonstige Forderungen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Erhöhung Sonstiges Umlaufvermögen/+ Abbau Sonstiges Umlaufvermögen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Erhöhung ARAP/+ Abbau ARAP	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
+ Aufbau Verbindlichkeiten LuL/- Abbau Verbindlichkeiten LuL	186.796	7.935	21.983	-23.366	-6.552	0	19.500	-19.500	14.359	-1.739	1.893	-14.513	186.796
+ Aufbau Sonstige Verbindlichkeiten/- Abbau Sonstige Verbindlichkeiten	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
+ Aufbau PRAP/- Abbau PRAP	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
+/- Saldo Vorsteuer/Umsatzsteuer	10.891	31.659	2.900	-22.386	-3.321	1.617	421	-1.682	-2.634	-1.846	-4.613	2.016	13.023
Saldo Working Capital	-13.107	-313.604	142.543	94.509	34.326	4.600	19.042	-56.521	24.156	-6.249	20.022	-7.029	-57.312
= Cashflow operative Geschäftstätigkeit	-18.700	-15.582	193.289	86.002	27.641	324.501	-4.810	-16.851	-1.019	-21.041	-42.233	-22.519	488.678
+/- Investitionen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
= Cashflow aus Investitionstätigkeit	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
+/- Darlehen, davon	-25.768	-25.791	-25.815	-25.839	-25.863	-25.887	-25.911	-25.935	-25.960	-25.984	-26.009	-26.033	-310.794
Bankdarlehen	-20.111	-20.111	-20.111	-20.111	-20.111	-20.111	-20.111	-20.111	-20.111	-20.111	-20.111	-20.111	-241.333
Mietkauf	-5.656	-5.680	-5.704	-5.728	-5.752	-5.776	-5.800	-5.824	-5.849	-5.873	-5.898	-5.922	-69.461
= Cashflow aus Finanzierungstätigkeit	-25.768	-25.791	-25.815	-25.839	-25.863	-25.887	-25.911	-25.935	-25.960	-25.984	-26.009	-26.033	-310.794
+/- Ein-/Auszahlungen Gesellschafter	25.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	25.000
= Cashflow Inhaber- bzw. Gesellschaftersphäre	25.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	25.000
Anfangsbestand liquide Mittel (Kasse + Bankkonto)	-99.000	-118.468	-159.841	7.633	67.796	69.575	368.190	337.469	294.682	267.703	220.678	152.436	-100.000
Summe Cashflows der Periode	-19.468	-41.373	167.474	60.163	1.779	298.615	-30.721	-42.787	-26.979	-47.025	-68.242	-48.553	202.884
= Endbestand liquide Mittel (Kasse + Bankkonto)	-118.468	-159.841	7.633	67.796	69.575	368.190	337.469	294.682	267.703	220.678	152.436	103.883	103.884
Kontokorrentlinie	300.000	300.000	300.000	300.000	300.000	300.000	300.000	300.000	300.000	300.000	300.000	300.000	300.000
+/- Dispositionsspielraum	181.532	140.159	307.633	367.796	369.575	668.190	637.469	594.682	567.703	520.678	452.436	403.883	403.884

4. Praktische Umsetzung

Aktiva	2021 / 2022 [EUR]	[%]	2022 / 2023 [EUR]	[%]	2023 / 2024 [EUR]	[%]	2024 / 2025 [EUR]	[%]
A. Anlagevermögen	3.583.829	76%	3.290.781	71%	3.012.975	68%	2.748.732	63%
I. Immaterielle Vermögensgegenstände	524.968	11%	487.471	10%	449.973	10%	412.476	9%
II. Sachanlagen	3.011.299	64%	2.755.749	59%	2.515.440	56%	2.288.695	52%
Grundstücke und Bauten	1.488.311	32%	1.408.311	30%	1.328.311	30%	1.248.311	29%
Technische Anlagen und Maschinen	1.259.544	27%	1.120.994	24%	997.685	22%	887.939	20%
Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	263.444	6%	226.444	5%	189.444	4%	152.444	3%
III. Finanzanlagen	47.561	1%	47.561	1%	47.561	1%	47.561	1%
B. Tiervermögen	325.000	7%	325.000	7%	325.000	7%	325.000	7%
C. Umlaufvermögen	811.014	17%	1.030.624	22%	1.117.677	25%	1.287.762	30%
I. Vorräte	360.000	8%	360.000	8%	360.000	8%	360.000	8%
Roh-, Hilfs-, Betriebsstoffe	40.000	1%	40.000	1%	40.000	1%	40.000	1%
Unfertige Erzeugnisse, unfertige Leistungen	280.000	6%	280.000	6%	280.000	6%	280.000	6%
Fertige Erzeugnisse und Waren	40.000	1%	40.000	1%	40.000	1%	40.000	1%
II. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	348.131	7%	352.261	8%	409.420	9%	410.484	9%
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	257.131	5%	261.261	6%	318.420	7%	319.484	7%
Sonstige Vermögensgegenstände	90.000	2%	90.000	2%	90.000	2%	90.000	2%
III. Wertpapiere	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%
IV. Schecks, Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	103.884	2%	319.362	7%	349.257	8%	518.278	12%
D. Rechnungsabgrenzungsposten	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%
SUMME AKTIVA	4.719.843	100%	4.646.405	100%	4.455.652	100%	4.361.494	100%
Passiva	[EUR]	[%]	[EUR]	[%]	[EUR]	[%]	[EUR]	[%]
A. Eigenkapital	193.882	4%	422.655	9%	632.324	14%	917.745	21%
Gezeichnetes Kapital	25.000	1%	25.000	1%	25.000	1%	25.000	1%
Gewinn-/Verlustvortrag	0	0%	168.882	4%	397.655	9%	607.324	14%
V. Bilanzergebnis	168.882	4%	228.774	5%	209.669	5%	285.420	7%
SoPo mit Rücklageanteil	156.000	3%	132.000	3%	108.000	2%	84.000	2%
B. Rückstellungen	90.936	2%	123.958	3%	114.254	3%	155.627	4%
C. Verbindlichkeiten	4.279.025	91%	3.967.792	85%	3.601.074	81%	3.204.123	73%
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	4.079.206	86%	3.764.843	81%	3.375.656	76%	2.982.524	68%
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	186.796	4%	187.807	4%	200.985	5%	194.655	4%
Umsatzsteuerverbindlichkeit	13.023	0%	15.143	0%	24.433	1%	26.944	1%
D. Rechnungsabgrenzungsposten	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%
SUMME PASSIVA	4.719.843	100%	4.646.405	100%	4.455.652	100%	4.361.494	100%

4. Praktische Umsetzung

	Berechnung	IST	PLAN	PLAN	PLAN	PLAN	BV*(1)
		2019/20	2021/22	2022/23	2023/24	2024/25	2018/19
Landwirtschaftsbetriebliche Kennzahlen	Wertschöpfung pro Hektar	31 €	435 €	481 €	471 €	471 €	
	Fremdkapital pro Hektar	3.074 €	3.181 €	2.936 €	2.632 €	2.326 €	1.768 €
	Kapitaldienst pro Hektar	166 €	307 €	303 €	354 €	350 €	
	FK-Koeffizient LW-Betrieb	189%	164%	147%	130%	114%	126%
	Auslastungsgrad Biogasanlage	92%	95%	95%	93%	95%	
	Wertschöpfung pro Hektar Bodenerzeugung	474 €	614 €	614 €	609 €	602 €	
	Wertschöpfung pro Mitarbeiter LW	2.664 €	38.504 €	42.527 €	41.676 €	41.694 €	
	Pachtaufwand pro Hektar	n/a	157 €	159 €	162 €	164 €	177 €
	Aufwand Düngemittel/Plantenschutz pro Hektar	17%	15%	15%	16%	16%	17%
	Maschinenintensität	9%	4%	4%	4%	4%	3%
	Futtermittelintensität	52%	52%	49%	50%	49%	31%
	Wertschöpfung pro Mitarbeiter BG	292.000 €	281.039 €	279.768 €	238.648 €	332.109 €	
	monatl. Milchleistung pro Kuh in dt	9,17 dt	9,50 dt	9,50 dt	9,50 dt	9,64 dt	9,56 dt

* Betriebsvergleich Quelle: Ministerium Umwelt- und Klimaschutz

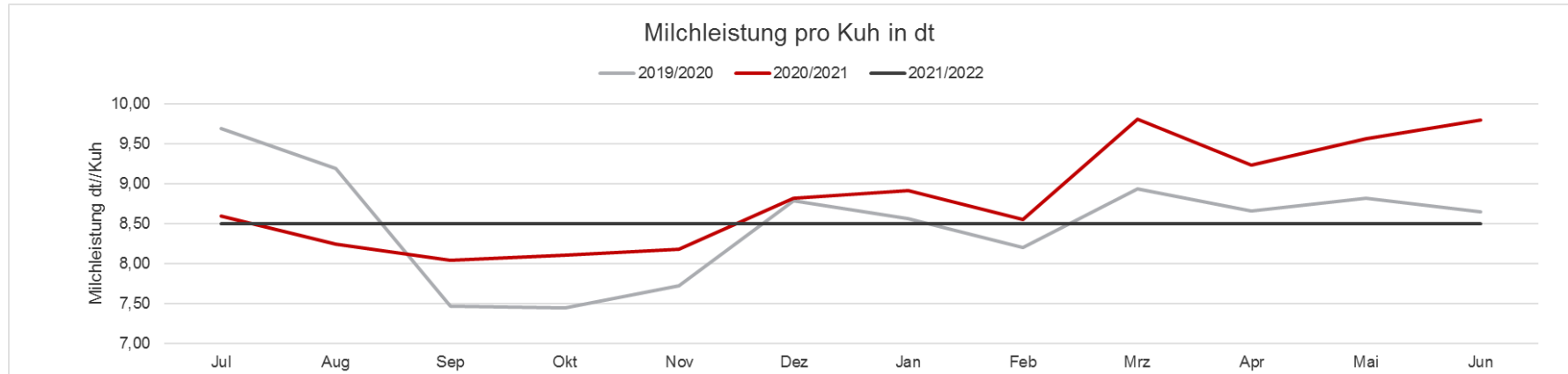
4. Praktische Umsetzung

Gesamtbetrieb (Beträge Umsatz/DB in TEUR)	2020/21 (in TEUR)		
	Plan	Ist	Ampel
Gesamtleistung alle Geschäftsfelder, davon	3.045	2.739	●
Landwirtschaftsbetrieb	1.775	1.747	●
Energieerzeugung	1.270	992	●
Deckungsbeitrag I alle Geschäftsfelder, davon	1.268	875	●
Landwirtschaftsbetrieb	710	720	●
Energieerzeugung	558	155	●
Deckungsbeitrag II alle Geschäftsfelder, davon	687	212	●
Landwirtschaftsbetrieb	129	57	●
Energieerzeugung	558	155	●
Summe sonstiger Aufwand	200	217	●
EBITDA	538	-4	●

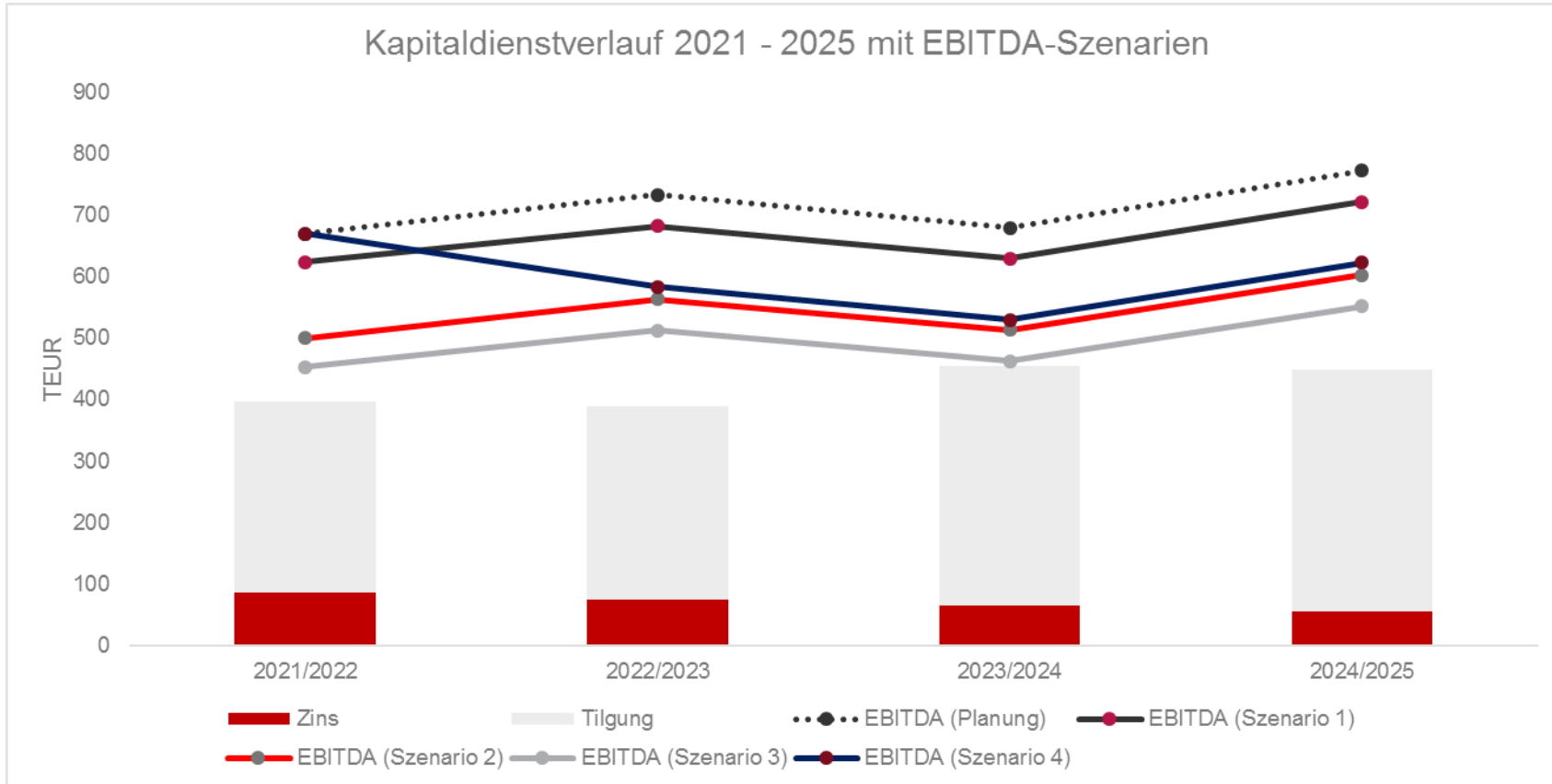
4. Praktische Umsetzung

	Ist Mrz Vj.	Plan Mrz 2021	Ist Mrz 2021	Δ - Betrag Ist-Ist	Δ - Betrag Plan-Ist	Δ - % Plan-Ist	Plan 2020/2021	Forecast 2020/2021	Δ - Betrag Plan-Ist	Δ - %
Tierproduktion										
Milchmenge in dt	30.737	30.395	28.538	-2.199	-1.857	-6,11%	41.411	38.838	-2.573	-6,21%
x Milchpreis/dt	34,17	31,50	34,64	0,47	3,14	9,97%	31,38	32,11	0,73	2,33%
= Umsatz Milchproduktion	1.043.025	952.509	917.883	-125.142	-34.626	-3,64%	1.299.513	1.246.919	-52.594	-4,05%
Kälber	169	150	139	-30	-11	-7,33%	200	175	-25	-12,50%
x Kälberpreis	100	90	86	-14	-4	-4,66%	89	91	2	1,94%
= Umsatz Kälber	14.561	13.295	11.128	-3.433	-2.167	-16,30%	17.795	15.899	-1.896	-10,65%
Jungrinder	0	0	3	3	3	100,00%	0	9	9	100,00%
x Preis Jungrinder	0	0	631	631	631	100,00%	0	693	693	100,00%
= Umsatz Zuchtbullen	0	0	1.892	1.892	1.892	100,00%	0	6.238	6.238	100,00%
Zuchtbullen	4	0	1	-3	1	100,00%	0	1	1	100,00%
x Preis Zuchtbullen	992	0	1.092	100	1.092	100,00%	0	1.092	1.092	100,00%
= Umsatz Zuchtbullen	3.957	0	1.092	-2.865	1.092	100,00%	0	1.092	1.092	100,00%
Milchkühe	154	83	103	-51	20	24,10%	110	129	19	17,27%
x Milchkuhpreis	751	590	578	-173	-12	-2,06%	594	617	23	3,81%
= Umsatz Milchkühe	102.758	49.445	60.499	-42.259	11.054	22,36%	65.375	79.586	14.211	21,74%
Färsen	45	20	31	-14	11	55,00%	20	31	11	55,00%
x Preis Färsen	0	920	920	920	0	0,00%	920	827	-93	-10,14%
= Umsatz Zuchtbullen	40.900	18.400	25.629	-15.271	7.229	39,29%	18.400	25.629	7.229	39,29%
sonstige tierische Erzeugnisse	15.303	16.310	15.491	188	-819	-5,02%	21.710	20.437	-1.273	-5,86%
= Umsatz Tierproduktion	1.220.505	1.049.960	1.033.615	-186.890	-16.345	-1,56%	1.422.794	1.395.800	-26.994	-1,90%
+ Güllebonus	63.000	63.000	63.000	0	0	0,00%	84.000	84.000	0	0,00%
- zuordenbare Materialkosten	643.570	716.500	639.083	-4.487	-77.417	-10,80%	860.700	837.335	-23.365	-2,71%
BV Tiere	0	0	0	0	0	0,00%	0	0	0	0,00%
Viehzukäufe	14.459	90.000	51.190	36.731	-38.810	-43,12%	90.000	51.190	-38.810	-43,12%
Verkaufsprovisionen	2.165	3.815	7.816	5.651	4.001	104,88%	5.065	8.979	3.914	77,28%
Futtermittel	441.640	409.317	483.951	42.311	74.634	18,23%	535.317	655.643	120.326	22,48%
Zukauf Silomais als Futter	102.473	160.000	14.585	-87.888	-145.415	-90,88%	160.000	25.605	-134.395	-84,00%
sonstiger Aufwand Viehhaltung	82.833	53.368	81.541	-1.292	28.173	52,79%	70.318	95.918	25.600	36,41%
DB I Tierproduktion	639.935	396.459	457.531	-182.404	61.072	15,40%	646.094	642.465	-3.629	-0,56%

4. Praktische Umsetzung



4. Praktische Umsetzung



Agenda

Landwirtschaftsbetrieb mit Zukunft

- 1 Vorstellung Ecovis
- 2 Anlässe für Unternehmensplanungen
- 3 Merkmale einer Unternehmensplanung
- 4 Praxis der Unternehmensplanung
- 5 Zusammenfassung

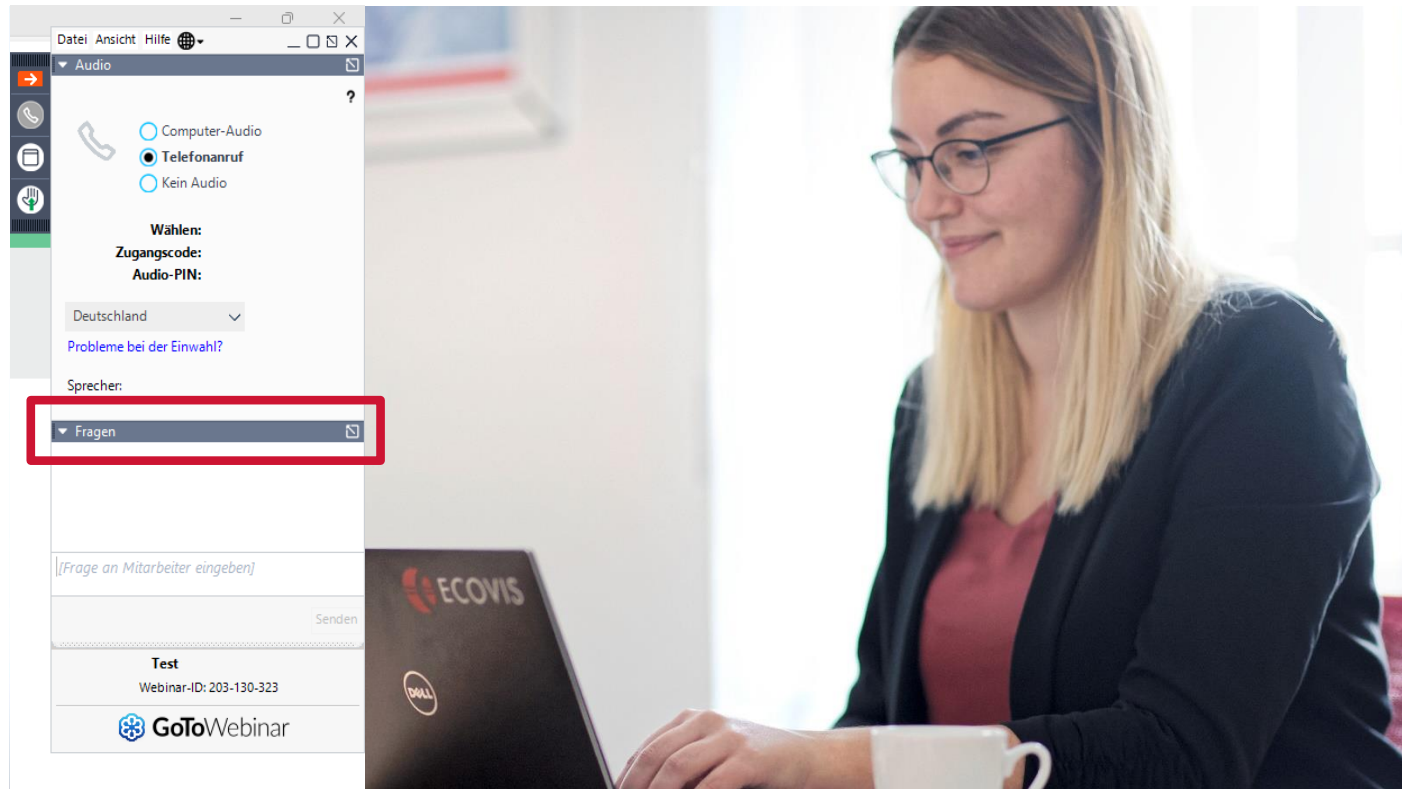
5. Zusammenfassung

Die qualitativ hochwertige Unternehmensplanung...

- ✓ ist schrittweise umsetzbar.
- ✓ ermöglicht die direkte Einpflege neuer Erkenntnisse.
- ✓ ermöglicht über die Softwarelösung den Datenimport aus Subsystemen.
- ✓ liefert Datensicherheit und Berechnungssicherheit.
- ✓ vereinfacht die Beurteilung geplanter und durchgeführter Aktivitäten.
- ✓ gewährleistet die einfache Simulation von Stressszenarien.
- ✓ beantwortet Break Even- und bilanzpolitische Fragestellungen.
- ✓ gewährleistet Planung und Controlling von Landwirtschaftsbetrieben mit mehreren Rechtsformen.
- ✓ setzt die Voraussetzungen für ein modernes und effizientes betriebswirtschaftl. Steuerungssystem.
- ✓ verbessert Standing und Rating bei Kreditinstituten und anderen Finanziers.



Fragen?



Sie haben noch Fragen zum Thema?

Wenden Sie sich gerne an
Ihren Ecovis-Berater vor Ort:

- www.ecovis.com/standorte
- www.ecovis.com/unternehmensberater

Alle Termine zu unserer
Online-Seminarreihe finden Sie hier:

- www.ecovis.com/online-seminare



Vielen Dank

für Ihre Aufmerksamkeit!



Bleiben Sie mit unseren News aus Steuern,
Recht und Wirtschaft auf dem Laufenden:
www.ecovis.com/newsletter

