

Curriculum Vitae

Dr. rer. pol. Dipl.-Ing. Werner Boysen

Brentanostraße 62
D-56077 Koblenz

Mobil: +49-178-464 03 12

E-Mail: boysen@boysen-consulting.com

Geburtstag: 19.01.1961 in Hildesheim

Verheiratet mit Asun Carnicé Espinach (lic. phil.),
zwei Töchter Laura (geb. 1994) und Anna (geb. 2000)



Aus- und Weiterbildung

Formale

Ausbildung:

- **Promotion** zum Dr. rer. pol. in Betriebswirtschaft, insbesondere Wirtschaftsinformatik und Informationsmanagement, an der WHU Koblenz, Abschluss mit "magna cum laude", 2001
- **Master of Science** in Data Communication Systems an der Faculty of Electrical Engineering and Electronics der Brunel University, London (UK), „M. Sc. with distinction“, 1998
- **Executive MBA** an der GSBA Zürich (CH), Note: „sehr gut“, 1995
- **Dipl.-Ing. Maschinenbau**, Schwerpunkt Konstruktion und Entwicklung, TU Braunschweig/FH Wolfenbüttel 1988
- **Abitur** am Gymnasium Josephinum in Hildesheim, 1980

Weiterbildung:

- Laufende Reflexion über Führungs- und Organisationskonzepte
- Laufende Teilnahme an und Mitgestaltung von verschiedenen Management-Kongressen und Workshops u. a. zu den Themen Strategie, Organisation und Management (u. a. ETH Zürich, TU München, WHU Koblenz, GSBA Zurich, Gesellschaft für Wirtschafts- und Sozialkybernetik, Deutsche Gesellschaft für System Dynamics und bei europäischen Industrieverbänden)
- Safety Certificate Contractors (SCC)-Zertifikatslehrgang im November 2017
- REFA Grundausbildung im Sommer 2013
- Intensive Auseinandersetzung mit den Abläufen im Maschinen- und Anlagenbau und in der Automobilzulieferindustrie
- Large Account Management Programme (LAMP) nach der Methode von Miller Heiman (Blue Sheet und Gold Sheet) in 2007
- Seminare und Selbststudium zu den Themen Unternehmensbewertung Management-Lehrgang zu Mergers & Acquisitions (Euroforum) in 2005
- Intensiv-Seminar Consulting Leadership bei der Deutsche Bank AG in 2001
- Financial Training-Kurse bei der Deutsche Bank AG in 2001

Berufliche Stationen

Seit 2001

Selbständig als Interim-Manager und Managementberater

mit Schwerpunkt auf anspruchsvolle Managementleistungen und Veränderungsprojekte (z. B. bei der TRW Automotive, bei Oracle, bei der Allianz Lebensversicherung); Führung von Geschäftseinheiten mit bis zu 1.000 Mitarbeitern

Tätigkeitsschwerpunkte:

- Führung operativer Standorte bei anspruchsvollen Herausforderungen
- Operative Restrukturierungen und Sanierungen, Sanierungsgutachten und Fortführungsprognosen im industriellen Mittelstand und bei industrienahen Dienstleistern
- Ergebnisverbesserungsinitiativen im industriellen Mittelstand und für deutsche operative Gesellschaften multinationaler Unternehmensgruppen
- Systemgerechte Prozessgestaltung und Führung
- Beitrag zu Anpassungen von Geschäftsmodellen und Strategien
- Vorbereitung und Durchführung von Unternehmenstransaktionen und Post-Merger-Integration
- Unternehmensvermittlung (Ausgründungen aus Unternehmensgruppen und Unternehmensnachfolgeregelungen)

Web: <http://www.dr-boysen-management.de>

Seit WS 2015/16 auch Lehrbeauftragter für BWL an der Hochschule Koblenz

Veröffentlichungen

Monographien



Management-Kybernetik. 12 praxisorientierte Ansätze für die Transformation zum resilienten Unternehmen, Carl-Auer, Heidelberg 2021, ISBN 978-3-8497-0380-6.



47 Perspektiven auf die Kybernetik – Zur Entwicklung, Verbreitung und Anwendung ganzheitlichen Denkens, bc Communications, Koblenz 2020, ISBN 978-3-000-65855-6.



Grenzgänge im Management – Quellen für neue Lösungsansätze, Springer Gabler, Wiesbaden 2013, ISBN 978-3-658-01024-9



Kybernetisches Denken und Handeln in der Unternehmenspraxis – Komplexes Systemverhalten besser verstehen und gezielt beeinflussen, Gabler Verlag, Wiesbaden 2011, ISBN 978-3-8349-3108-5



Prinzipien der Kybernetik. Modelle, Methoden und Instrumente zur Anwendung in Organisationen, Eigenverlag, Koblenz 2011, ISBN 978-3-9814-3750-8



Management Turnaround – Wie Manager durch Enzymisches Management wieder wirksam werden, Gabler Verlag, Wiesbaden 2009, ISBN 978-3-8349-1610-5



Strategieentwicklung – Konzepte, Methoden, Werkzeuge, Eigenverlag, Koblenz 2003



Interorganisationale Geschäftsprozesse in virtuellen Marktplätzen – Chancen und Grenzen für das B-to-B-Geschäft, Gabler Verlag, Wiesbaden 2001, ISBN 3-8244-7405-0 (gleichzeitig Dissertation)

Auswahl von Fachartikeln

- BoardRoom – ein neuer Ansatz zur Unterstützung komplexer Entscheidungsprozesse, in: Modellbasiertes Management, Konferenz zur Wirtschafts- und Sozialkybernetik KyWi 2013 vom 4. und 5. Juli 2013 in Bern, Band 29, Berlin 2014, S. 366 ff., 978-3-42854-267-3.
- Methoden für die praktische Anwendung kybernetischer Prinzipien in Organisationen, in: Kybernetik und Wissensgemeinschaft. Vernetztes Denken, geteiltes Wissen – auf dem Weg in die Wissensökonomie, Konferenz für Wirtschafts- und Sozialkybernetik KyWi 2011 vom 7. und 8. Juli 2011 in Stuttgart, Duncker & Humblot, Band 28, Berlin 2014, S. 327 ff., 978-3-42854-192-8.
- Systemgerechtes Management in der Unternehmenspraxis. Hintergründe, Methoden, Erfahrungen und Ergebnisse, in: SEM Radar – Zeitschrift für Systemdenken und Entscheidungsfindung im Management, Nr. 1/2012, S. 3-20, ISSN 1610-8914

Akademische Abschlussarbeiten

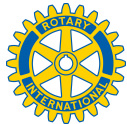
- Dissertation in BWL, insbesondere Wirtschaftsinformatik („Interorganisationale Geschäftsprozesse ...“ (s. oben))
- M. Sc. Dissertation (1996) zum Thema „e-Business“ (Elektrotechnik)
- MBA-These (1995) zum Thema „Turnaround Management im Mittelstand“
- Diplomarbeit (1988) zum Thema „Torsionsschwingungen im Verbrennungsmotor“

Spiel mit Fachbezug zur Systemdynamik

- Memory „System Dynamik“, Eigenverlag Dr. Boysen Consulting, Koblenz 2011, ISBN 978-3-9814-3751-5

Mitgliedschaften

Gesellschaft für
Wirtschafts- und Sozialkybernetik e. V.



- Mitglied in der Gesellschaft für Wirtschafts- und Sozialkybernetik (GWS)
- Mitglied in der Deutsche Gesellschaft für System Dynamics (DGSD), die die deutschen Systemdynamiker der System Dynamics Society repräsentiert
- Gewähltes Mitglied der Vollversammlung der Industrie- und Handelskammer Koblenz (2011-2021)
- Mitglied im Industriausschuss der IHK Koblenz
- Gewählter ehrenamtlicher Rechnungsprüfer der IHK Koblenz bis 2021
- Mitglied im Rotary-Club Koblenz-Ehrenbreitstein (Präsident 2019/20, aktuell DRFCC D1810)
- Mitglied der Wirtschafts- und Wissenschaftsallianz Koblenz
- Mitglied in der Dachgesellschaft Deutsches Interimmanagement
- Mitglied der DDIM-Fachgruppe „Programm- und Projektmanagement“
- Bundesverband freier Berater e. V.

Eigene Beratungsprodukte bzw. Methoden

consultingcheck®
Vernetzt gedacht. Entzaubert. Hands-on.

Weltweit erste und einzige digitale Managementberatung mit virtuellem Dialog und Zugang zu nützlichen Arbeitsmitteln

SYSTEMSCAN

Web-basierte, strukturierte Befragung der Kompetenzträger im Unternehmen und datenbankbasierte Auswertung der Antworten zu einem umfassenden Gutachten, das zeigt, wie gut das systemische Wirkungsgefüge im Unternehmen erkannt und genutzt wird, und Empfehlungen für konkrete Verbesserungsmöglichkeiten gibt

BOARDROOM

System-Dynamics-modellbasierte Anwendung zur Simulation und Verbesserung von Entscheidungen in Führungsgremien von Maschinen- oder Anlagenbauern

CyberPractice

Praxisbewährtes Vorgehensmodell zur abgestimmten Gestaltung und schrittweisen disziplinierten Umsetzung bedeutender Veränderungen in Unternehmen

Systemkostenanalyse

Methode zur Erfassung und Optimierung der Systemkosten in Organisationen

ShareSpace

Anwendung für strukturierte virtuelle Datenräume für den sicheren Austausch von Unternehmensinformationen während des Due-Diligence-Prozesses

Interessensfelder und Arbeitsschwerpunkte

- Systemgerechtes Management (Überprüfen und Anpassen von Strukturen und Prozessen zur wirksamen Komplexitätsbewältigung, Schaffen von Regelkreisen und Lernprozessen) unter Einsatz von REFA-Methodik, Kanban-Pull-Systemen und kybernetischer Prinzipien
- Wirksame ergebnisorientierte Führung qualifizierter Teams im erweiterten Shareholder-Value-Sinne in formalen Linien- oder Matrix-Organisationen und in Projektorganisation
- Straffes, effizienzorientiertes Produktionsmanagement
- Investitionsplanung und -umsetzung in Abstimmung mit Controlling und den Fachbereichen
- Initiieren und Führen anspruchsvoller Change-Management-Prozesse, auch im Rahmen von Restrukturierungen und Turnarounds
- Innovation durch das Sicherstellen eines straffen Produktmanagements und marktgerechter Produktentwicklung („Design Thinking“)
- Optimierung und Umsetzung der strategischen Ausrichtung und des Geschäftsmodells von mittelständischen Unternehmen, Risikomanagement
- Produktmanagement, Marketing und Vertrieb technisch anspruchsvoller technischer Leistungen unter Einbindung der Produktentwicklung und der operativen Funktionen (insbesondere der Produktion, des Supply-Chain-Managements und des Aftersales-Services)
- Sanierungskonzepte nach bzw. in Anlehnung an IDW S6 und Unternehmensbewertungen nach IDW S1

Besondere persönliche Branchenexpertise

- Maschinen- und Anlagenbau
- Verarbeitende Industrie, insbesondere Metall- und Kunststoffverarbeitung und Verpackungsindustrie
- Automobilzulieferindustrie
- Industriennahe Dienstleistungen wie technischer Fachgroßhandel und Industrie-Services für den Anlagenbau in der Prozessindustrie

Sprachen



Muttersprache



Fließend in Wort und Schrift



Fließend in Wort und Schrift



Mittleres Niveau



Grundlagen

Private Interessen

- Schwimmen, Triathlon
- Reisen, Lesen
- Klavierspielen
- Klassische Fahrzeuge, insbesondere Citroen DS



Dr. Werner Boysen, im Dezember 2022